



Proiect finanțat prin intermediul Programului Operațional Capital Uman 2014-2020

MODUL III - MANAGEMENT FINANCIAR

TITULARUL MODULUI:

Prof. univ. dr. Adriana Duțescu

OBIECTIVELE MODULULUI:

Principalele obiective ale modului "Management financiar":

- Intelegerea si utilizarea conceptelor, modelelor si instrumentelor de management financiar, in cadrul firmelor;
- Intelegerea si utilizarea informatiilor financiare din cadrul raportarilor anuale, pentru fundamentarea deciziilor de management;
- Intelegerea si utilizarea agregata a principalilor indicatori financiari in fundamentarea deciziilor strategice de business;
- Analiza si utilizarea pragului de rentabilitate si a analizei de senzitivitate in asigurarea sustenabilitatii afacerii;
- Analiza profitabilitatii pe produs sau serviciu;
- Bugetarea: de ce, cine, cum, cand ?

PUBLICUL TINTA:

- Specialisti din domeniile IT, fara pregatire in domeniul managementului financiar;
- Alte categorii de angajati, fara pregatire in domeniul managementului financiar;
- Grupe de maxim 25 de persoane





Proiect finanțat prin intermediul Programului Operațional Capital Uman 2014-2020

TEHNICI DE TRAINING:

Se vor utiliza tehnicile asociate studiilor de caz de tipul „learning-by-doing”, cu aplicații relevante din diferite industrii/companii.

Cursanții vor fi încurajați să lucreze în echipe și să dobândească, pe lângă cunoștințele cantitative preconizate, și abilitați de tip „soft-skills” (capacitatea de a lucra eficient și eficace în cadrul echipei, capacitatea de a se adapta unui mediu divers, capacități de negociere etc).

Exemplificarea diferitelor concepte și metode se va baza pe metoda scenariilor de business și va pune la dispoziția cursanților date și informații de business eterogene și disparate, reprezentare fidelă a realității de business.

TEMATICA MODULULUI

- Introducere în managementul financiar: importanța, rolul, legăturile cu celelalte funcțiuni ale companiei;
- Sistemul informațiilor financiare pentru fundamentarea deciziilor de business: bilanțul, contul de profit și pierdere și situația fluxurilor de numerar:
 - Sistemul integrat de raportare financiară: tipuri de rapoarte, conținut, format de prezentare, corelații și legături;
 - Cazuri particulare care influențează deciziile de management: politicile de amortizare, politicile de evaluare, reevaluare și depreciere, politicile de provizionare;
 - Importanța situației fluxurilor de trezorerie (cash-flow statement): categoriile de fluxuri de trezorerie, relevanța specifică, corelații și impactul asupra deciziilor manageriale;
- Corelații și agregări ale informațiilor financiare pentru fundamentarea deciziilor: indicatori de lichiditate, indicatori de solvabilitate, indicatori de profitabilitate, indicatori de rentabilitate/eficiență, indicatori ai pieței de capital:





Proiect finanțat prin intermediul Programului Operațional Capital Uman 2014-2020

- cum se calculeaza;
- cum se analizeaza si interpreteaza;
- cum se coreleaza ;
- Pragul de rentabilitate in cadrul strategiilor de business:
 - Rol si importanta de business;
 - Cum se determina;
 - Alte instrumente de management derivate: marja de siguranta, profitul targetat etc
- Analiza profitabilitatii pe produs sau serviciu: metode de calculatie a costurilor si strategii de determinare a preturilor:
 - Ce sunt costurile si care sunt diferitele categorii de costuri;
 - Cum se determina costul de productie si costul complet;
 - Strategii de determinare a preturilor;
 - Cum se determina si analizeaza profitabilitatea pe produs/serviciu;
- Cum realizam bugetarea: tipuri de informatii, metode si modele de bugetare, analiza variatiilor:
 - Ce este bugetul si care este rolul acestuia in organizatie;
 - Tipuri/modele de buget si de integrare a informatiei;
 - Bugetat vs actual: ce sunt variatiile si cum se analizeaza;
 - Bugetul in decizii manageriale.

COMPETENTE DOBANDITE

Principalele competențe dobândite de către cursanți în urma participării la acest program de formare sunt:

- Dezvoltarea capabilitatilor si abilitatilor de management financiar, pentru fundamentarea deciziilor de business;
- Aplicarea tehnicilor moderne de management financiar;
- Dezvoltarea gandirii critice si a scenariilor de business, pe baza informatiilor financiare;





Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect finanțat prin intermediul Programului Operațional Capital Uman 2014-2020

- Dezvoltarea abilitatilor de analiza financiara si de integrare a rezultatelor in cadrul obiectivelor de business;
- Dezvoltarea abilitatilor de previziune financiara, pe baza de scenarii de business.

BIBLIOGRAFIE/RESURSE SUPLIMENTARE RECOMANDATE

Dragota V, Obreja Brasoveanu L, Dragota I.Mihaela, (2016) *Management financiar*, Editura Economica , Bucuresti

Dutescu A (2000) *Informatia contabila si pietele de capital*, Editura Economica, Bucuresti, 2000

Vintilă G. (2010), *Gestiunea financiară a întreprinderii*, Editura Didactică și Pedagogică, București

Drepturile de autor asupra materialelor acestui modul sunt rezervate autorilor.

